

Verksamhetsplan 2025-2027



Verksamhetsplan 2025–2027

Verksamhetsplan 2025–2027

Producent SCB, Verksamhetsstyrning och stöd
701 89 Örebro
010-479 40 00

Förfrågningar Fredrik Rahm
010-479 65 97
fredrik.rahm@scb.se

Det är tillåtet att kopiera och på annat sätt mångfaldiga innehållet.
Om du citerar, var god uppge källan på följande sätt:
Källa: SCB, Verksamhetsplan 2025–2027

Operational Plan 2025–2027

Producer Statistics Sweden, Business
Management and Support
SE-701 89 Örebro, Sweden
+46 10 479 40 00

Enquiries Fredrik Rahm
+46 10-479 65 97
fredrik.rahm@scb.se

It is permitted to copy and reproduce the contents in this publication.
When quoting, please state the source as follows:
Source: Statistics Sweden, Operational Plan 2025–2027

Denna publikation finns enbart i elektronisk form på www.scb.se
This publication is only available in electronic form on www.scb.se

Innehåll

Verksamhetens inriktning 2025–2027	3
SCB:s verksamhet	4
SCB:s strategi	5

Verksamhetens inriktning 2025–2027

För att omsätta SCB:s strategi till handling har vi sedan 2022 kraftsamlat utifrån fyra prioriterade områden som är av stor betydelse för användare av statistik och data samt för statistikens uppgiftslämnare. För varje prioriterat område finns en målbild som beskriver ett önskat läge som ska vara uppnått 2026. Varje målbild konkretiseras i en taktisk färdplan som beskriver den utveckling och förändring som behöver komma till stånd för att målbilden ska kunna nås.

Sveriges arbetsmarknadstatistik

Vi ger en aktuell, fördjupad och tillförlitlig bild av svensk arbetsmarknad med statistik och data som används brett – nationellt, regionalt och lokalt.

Sveriges ekonomiska statistik

Vi belyser nya fenomen inom svensk ekonomi och möter nationella och internationella behov av aktuell och tillförlitlig statistik. Vi har dragit nytta av digitaliseringens möjligheter

Kommunikation

Vi har ökat användningen av statistik och data via olika kanaler i partnerskap med dataförädlare och expertanvändare.

Säkrad datatillgång

Genom att vara en drivande partner i det nationella dataekosystemet har vi långsiktigt säkrat datatillgången till den officiella statistiken. Vi har samtidigt halverat uppgiftslämnarbördan för företag och organisationer

Det är nu betydelsefullt att arbetet med målbilderna, under de två år som kvarstår, slutförs på ett sådant sätt att önskade effekter realiseras. Regeringen aviserade i budgetpropositionen under hösten 2025 en resursförstärkning för SCB vilket innebär att särskilt fokus också behöver riktas mot de områden dessa medel är avsedda för. Därutöver behöver vi fortsätta arbetet med att effektivisera verksamheten i syfte att möjliggöra andra utvecklingsbehov av statistik och processer.

SCB har under 2024 påbörjat ett arbete som fortsätter under året med att vidareutveckla hur den strategiska styrningen ska se ut bortom 2026.

SCB:s verksamhet

I verksamhetsplanen beskrivs de förflyttningar som ska åstadkommas på strategisk och taktisk nivå inom fyra prioriterade områden under 2025–2027. De ständiga förbättringar och andra förändringar som planeras på operativ nivå beskrivs inte i verksamhetsplanen.

Myndighetens instruktion

I SCB:s instruktion anger regeringen myndighetens verksamhetsområde, hur myndigheten ska styras och andra för SCB specifika förhållanden. Av förordningen följer att SCB ansvarar för officiell statistik och för annan statlig statistik. Detta innebär att SCB ska utveckla, framställa och sprida statlig statistik, vara nationell statistikbyrå med den innebörd som anges i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 223/2009 samt samordna systemet för den officiella statistiken.

SCB ska inom ramen för sin statistikverksamhet utföra uppdrag åt andra myndigheter, i den utsträckning som den har tillgängliga resurser för det. SCB ska prioritera uppdrag som rör officiell statistik. SCB får även inom ramen för sin statistikverksamhet åta sig uppdrag från andra uppdragsgivare samt bedriva tjänsteexport som är direkt kopplad till myndighetens uppgifter. Enligt instruktionen ska det vid SCB finnas ett råd för den officiella statistiken och ett vetenskapligt råd. Vid myndigheten finns också ett insynsråd.

Myndighetsförordningen

Enligt myndighetsförordningen (2007:515) ska myndigheten bedriva verksamheten effektivt och enligt gällande rätt samt hushålla väl med statens medel. SCB:s ekonomi ska vara god med långsiktig balans mellan intäkter och kostnader inom såväl anslags- som uppdragsverksamheten.

Regleringsbrev

I SCB:s årliga regleringsbrev anger regeringen de mål, uppdrag och återrapporteringskrav som ska gälla för budgetåret. Produktiviteten ska öka med tre procent och kostnader för EU-anpassningen av statistiken ska finansieras inom ram. SCB ska även utföra uppgifter givna i andra myndigheters regleringsbrev.

Särskilda regeringsbeslut

Utöver de uppdrag som framgår av SCB:s instruktion och regleringsbrev, utförs också regeringsuppdrag som myndigheten får löpande under året.

Arbetsplan

SCB redovisar sedvanligt till regeringen senast den 31 januari en arbetsplan för den anslagsfinansierade officiella statistiken. Den omfattar planerad produktion och större planerade förändringar i statistiken under året. Arbetsplanen redovisar även förändrade krav från EU och hur de hanteras.

SCB:s strategi

SCB:s strategi omfattar vision och fem övergripande mål.

Vision

Vi ger samhället användbar statistik att lita på.

Övergripande mål

A. Användbar statistik och data

Innehåll som är aktuellt och relevant

- Våra användare ser oss som pålitliga och snabba, samt har ett högt förtroende för oss.
- Vi har dialog med användarna och förstår deras behov och frågeställningar.
- Vi förnyar och utvecklar vår statistik, data och analys utifrån förändrade behov och förutsättningar.
- Vår statistik har ändamålsenlig kvalitet och går att kombinera för att kunna belysa nya frågor och förändringar i samhället.
- Vår statistik ingår i, och utvecklas med, det europeiska statistiksystemet som vi kompletterar för nationella behov.

Lätt att hitta, använda och förstå

- Vi är förstahandsvalet för att få en aktuell, relevant och tillförlitlig bild av samhället, vilket bidrar till bättre beslut och en mer informerad debatt.
- Vi är synliga och bidrar till det offentliga samtalet genom att vi beskriver, förklarar och fördjupar.
- Vi guidar i valet av datakällor och statistik.
- Vi tillgängliggör all officiell statistik som öppna data.

Uppdrag som ger samhällsnytta

- I partnerskap med uppdragsgivare utvecklar och använder vi det statistiska materialet och den kompetens som finns på SCB.
- Arbetssätt, metoder och verktyg är så långt det är möjligt gemensamma i avgifts- och anslagsfinansierad verksamhet.

B. Säkrad datatillgång

Att lämna uppgifter är enkelt

- Vi erbjuder enkla och säkra digitala lösningar för våra uppgiftslämnare.
- Vi utvecklar datainsamlingen för att möjliggöra minskad uppgiftslämnarbörda och minskade kostnader.
- Vi samlar in data med hjälp av enkäter och intervjuer när inga andra möjliga datakällor finns att tillgå.

En effektiv och ändamålsenlig datatillgång

- Vi arbetar aktivt för att ha stabil tillgång till kvalitetssäkrade data.
- Vi har god kunskap om relevanta datakällor.
- Vi är drivande i nationella och internationella datasamarbeten så att datakällor uppfyller statistikens behov.

Datahanteringen är effektiv

- Vi bearbetar, strukturerar och dokumenterar våra data på ett enhetligt sätt.
- Vi har en datahantering som möjliggör en flexibel och kvalitetssäkrad användning av olika typer av datakällor.

C. Effektiv, innovativ och säker statistikproduktion

Statistikproduktionen är effektiv

- Våra arbetssätt bygger på processer som är standardiserade, kvalitetssäkrade samt i hög grad automatiserade för att ge minskade kostnader.
- Vi ökar användningen av generella it-plattformar där verksamheten kan utveckla en effektiv produktion.
- Vi skapar utrymme för utveckling genom effektiviseringar.

Statistikproduktionen är innovativ

- Vi använder och vidareutvecklar tillämpningen av statistiska metoder för att ta tillvara ny teknik och nya möjligheter att kombinera olika datakällor.
- Vi bedriver utforskande verksamhet i partnerskap med andra i strategiskt utvalda projekt.
- Vi drar nytta av AI och annan ny teknik.

Statistikproduktionen är säker

- Vi arbetar aktivt med säkerhet och har god beredskap för snabba omvärldsförändringar.
- Vi upprätthåller en betryggande it- och informationssäkerhet.
- Vi har en stabil och väldokumenterad produktionsmiljö.

D. Vi utvecklar verksamheten och oss själva

Förhållningssätten kännetecknar kulturen

- Vi låter våra fyra förhållningssätt mod, tillit, ansvar och handlingskraft genomsyra verksamheten och den utveckling vi bedriver.
- Vi arbetar aktivt för att stärka den psykologiska tryggheten och för att utveckla våra arbetsgrupper mot att vara effektiva team genom att ta tillvara våra olika erfarenheter och kompetenser.

Rätt förmåga idag och i framtiden

- Vi arbetar strategiskt med kompetensförsörjning genom kompetensutveckling, kompetensbreddning och rekrytering.
- Vi stärker vår utvecklingsförmåga genom tvärdisciplinärt arbete, ständiga förbättringar och innovationsinsatser.

Hållbart arbetsliv

- Vi skapar goda förutsättningar för balans mellan arbete och fritid. Vi möjliggör hemarbete i kombination med regelbunden kontorsnärvaro.
- Vi tar ansvar för ett hållbart arbetsliv genom öppen dialog och genom att stärka varandras förutsättningar för att lyckas.

E. Starkare tillsammans

Stärkt nationell samordning

- Vi arbetar tillsammans med andra myndigheter för att utveckla och nå målbilden för den officiella statistiken.
- Vi driver samverkan inom systemet för den officiella statistiken.
- Vi underlättar kvalitetssäkring av all officiell statistik genom att tillhandahålla ett aktuellt statistikproduktionsstöd.
- Vi driver på för gemensamma analyser av hur systemet för den officiella statistiken kan förbättras.
- Vi driver på för en effektivare och mer samordnad användning av data som ger större samhällsnytta.

Påverkan internationellt

- Vi drar nytta av, bidrar till och påverkar det internationella statistiksamarbetet utifrån våra strategiska mål och behov.

Internationellt utvecklingssamarbete som gör skillnad.

- Vi bidrar i det internationella utvecklingssamarbetet utifrån biståndspolitiska mål och utnyttjar vunna erfarenheter och kompetens i vår verksamhet.

Prioriterade målbilder och milstolpar

Sveriges arbetsmarknadsstatistik

Ämnesdesign

Arbetsmarknadsstatistiken som SCB ansvarar för är samlad i två produkter som beskriver utbud och efterfrågan av arbetskraft. Båda har en modellbaserad och urvalsassisterad ämnesdesign som minimerar behovet av direktinsamling. Det har skett en tydlig förflyttning mot en statistik som kan beskrivas som registerbaserad med urvalsbaserade inslag.

BAS har utökats

Befolkningens arbetsmarknadsstatus (BAS) har succesivt utökats med statistik baserad på i huvudsak registeruppgifter. Här finns exempelvis kompletterande sysselsättningsmått, statistik om ersättningar i kombination med arbetsmarknadsstatus samt statistik om arbetad tid. Statistiken baseras på olika register, så som AGI, data från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och CSN. Även data från exempelvis lönesystem används för statistikframställningen.

Mervärde för användarna

Förutsättningarna för att sammanvända olika delar av statistiken inom arbetsmarknadsområdet har förbättrats. Det ger mervärde för användarna, till exempel i form av utökat innehåll, olika former av analyser och bättre beskrivningar av statistiken.

Internationell reglering

Arbetskraftsundersökningarna (AKU) och övrig statistik som är internationellt reglerad har utvecklats och uppfyller kraven effektivt och i enlighet med SCB:s strategi.

Analys

SCB:s statistikframställning utgår från team som tar fram en samlad beskrivning av läget och utvecklingen på arbetsmarknaden utifrån olika källor. Vi fördjupar och förklarar statistiken med analyser som används av förädlare och kvalificerade användare.

Statistiskt ledarskap

SCB visar på statistiskt ledarskap genom att värdera och prioritera samt vägleda användarna med tyngdpunkt på hur den nya arbetsmarknadsstatistiken kan användas internationellt, nationellt och lokalt. Förtroendet för statistiken och våra analyser är högt och statistiken svarar mot användarnas behov.

Det finns talespersoner inom arbetsmarknadsstatistiken som presenterar och kommenterar statistiken ur ett ämnesperspektiv. Det finns också andra experter som kan stödja kvalificerade användare. Experterna kan värdera användarnas behov eftersom de förstår hur de ska använda statistiken.

Samarbete

SCB samarbetar etablerat och kontinuerligt med andra myndigheter som tar fram statistik inom arbetsmarknadsområdet. När det är lämpligt samordnar vi våra publiceringar. Vi har ett etablerat erfarenhetsutbyte med andra länder, särskilt inom Norden, och arbetar strategiskt tillsammans för att de regleringar som omger statistiken ska möjliggöra användandet av administrativa data.

Milstolpe	Klart
En efterfrågeundersökning är etablerad och används för officiell statistik och analyser.	Q1 2025
BAS har utvidgats och vi har etablerat en ny statistikprodukt benämnd Anställningar.	Q4 2025
I statistikframställning har vi gått från ett produktperspektiv till ett helhetsperspektiv och vi använder oss av moderna metoder och stöd.	Q4 2025
Vi har fattat beslut om hur API kan används i framtida produktionen av KLP.	Q4 2026
Justering av urvalsstorleken i AKU inom ramen för grantsprojekt.	Q4 2026
Vi belyser utbud av arbetskraft samlat genom statistik från både AKU och BAS.	Q4 2026
Vi har anpassat undersökningarna inom arbetsmarknadsstatistiken till EU-kraven vad gäller urvalsstorlek och innehåll.	Q4 2026

Sveriges ekonomiska statistik

Statistikproduktion 4.0

SCB har en modellbaserad och urvalsassisterad ämnesdesign för att belysa Sveriges ekonomi. Nya och etablerade datakällor kombineras och har i huvudsak ersatt direktinsamling. Vi arbetar i större ämnesområden när vi designar och framställer statistiken och vi har en design som ger ändamålsenlig kvalitet. Vi har god kunskap om vad skillnader i design av statistiken innebär för statistiken och dess kvalitet, och vi har rutiner för att mäta och utvärdera effekterna av dessa.

Effektiv statistikproduktion

Vår statistikproduktion är flexibel, stabil, säker och effektiv. Fiber stödjer vårt arbetssätt.

Statistiskt ledarskap

Kommunikationen med våra användare är fortsatt god. Förtroendet för den ekonomiska statistiken och våra analyser är högt och statistiken svarar mot, och anpassas efter, användarnas behov. Vi visar på statistiskt ledarskap genom att värdera och prioritera bland användarnas behov och samtidigt vara proaktiva och innovativa för att förutse och fånga nya behov. SCB arbetar kontinuerligt och brett med analys. Där vägleder vi våra användare i hur den ekonomiska statistiken kan användas och beskriver, förklarar och visualiserar statistiken. Våra talespersoner är efterfrågade och synliga i media och i andra sammanhang. Vi har en rutin för att löpande utvärdera och besluta ambitionsnivån i krav på statistiken. Vi uppfyller internationella krav inom den ekonomiska statistiken effektivt i enlighet med SCB:s strategi.

Samarbete

SCB prioriterar och deltar aktivt i de internationella arbetsgrupper och samarbeten som är relevanta och viktiga för oss. Vi har ett etablerat och kontinuerligt samarbete med andra myndigheter och använder oss även av externa referensgrupper, både från andra SAM och andra aktörer. Samarbetet breddar och berikar våra infallsvinklar när vi ska belysa nya fenomen inom Sveriges ekonomi.

Fångar strukturella förändringar snabbare

Vi är fortsatt relevanta och vi har både förbättrat aktualiteten och ökat jämförbarheten i den ekonomiska statistiken. Vi har bättre kunskap om hur strukturella förändringar påverkar ekonomin och fångar dem snabbare. Vi belyser globaliseringens och digitaliseringens effekter på ekonomin. Hållbarhetsperspektivet fångar vi på olika sätt i kopplingen mellan miljö- och ekonomisk statistik.

Milstolpe	Klart
Vi fångar förändringar snabbare.	Q4 2025
Vi har implementerat Fiber i NR.	Q2 2027
Ämnesområden prövade enligt statistikproduktion 4.0.	Q4 2027
Vi har en effektiv förvaltning av IT- och metodkomponenter.	Q4 2027

Säkrad datatillgång

Halverat uppgiftslämnande	SCB har halverat uppgiftslämnarbördan för företag och organisationer genom att systematiskt arbeta för att säkra datatillgången. Vi använder befintliga register och datakällor, och vi kompletterar med nya register och datakällor där vi saknar data för att kunna ersätta direktinsamlade data. SCB efterlever principen om en uppgift en gång för företag och organisationer.
Kriterier för datakvalitet	SCB är drivande inom Sveriges Digitala infrastruktur. Ena kriterier för datakvalitet för officiell statistik är en del av denna infrastruktur och en nödvändig komponent för en säkrad datatillgång. Med hjälp av kriterierna kan vi prioritera datakällor och minska risken för kvalitetsbrister i den officiella statistiken.
Partnerskap	För att säkerställa datatillgången arbetar SCB i partnerskap med dataägare, i form av uppgiftslämnare, myndigheter, företag och organisationer, för att säkerställa datatillgången.
Administrativa register fortsatt dominerande datakälla	Register från andra myndigheter och offentliga aktörer är den dominerande datakällan för statistikproduktionen. Även data från privata aktörer är en viktig källa. Behovet av datakällor styrs genom ämnesdesign som är modellbaserad och urvalsassisterad. Urvalsundersökningar och direktinsamling används endast i begränsad omfattning, som när data inte kan samlas in på annat sätt, och främst för att kvalitetssäkra modeller. SCB hämtar i första hand data om individer och hushåll från offentliga och privata dataägare. Data samlas in från privata dataägare via M2M-lösningar eller genom filöverföring. I vissa fall använder vi algoritmer som appliceras hos de privata dataägarna.
Kunskap om befintliga och nya datakällor	SCB har god kunskap om de datakällor som används i statistikproduktionen. Vi säkerställer proaktivt källornas kvalitet och stabilitet samt agerar snabbt vid förändringar, till exempel om en datakälla försvinner eller får försämrad kvalitet. Vi arbetar också systematiskt med att kartlägga och testa datakällor inför implementering i statistikproduktionen.
Metadata	All data som används i statistikproduktionen är metadataklassificerad och finns beskriven i datasetkataloger. Forskare och andra statistikansvariga myndigheter drar nytta av att data finns beskriven och av att den är kvalitetssäkrad.
Säker och effektiv process	All hantering av data sker i en gemensam process med hög säkerhet, effektivitet och med en betryggande hantering av gällande regelverk.
Digital datainsamling och automatisk granskning	All datainsamling sker digitalt och granskning är automatiserad.
Halverade kostnader	Kombinationen färre manuella moment och ökad automatisering, med inslag av AI, har på fem år halverat kostnaderna för datafångst och datahantering. Den manuella granskningen har avvecklats, direktinsamlingen är ett minimum och vi har inte längre några utskick på papper.

Milstolpe	Klart
Minskad direktinsamling från företag och organisationer.	Q4 2026
Minskad intervjuinsamling (antalet timmar har minskat med 40 % jmf. 2021).	Q4 2026
SCB bidrar i EU:s och Sveriges arbete med det digitala decenniet.	Q4 2026
Effektivare datahantering i statistikproduktionen.	Q4 2027

Kommunikation

Ökad användning

Användningen av officiell statistik och data har ökat. Utökat innehåll, fler analyser av aktuell och relevant statistik samt bättre beskrivningar av statistiken och ökad möjlighet att kombinera olika variabler har ökat värdet för användarna. Vi fördjupar, förklarar och beskriver statistiken med fokus på ändamålet med statistiken för att underlätta för våra prioriterade användare och förädlare.

Statistiskt ledarskap

Expertanvändarna är välinformerade och förstår förändringar som sker inom statistikframställningen. De har förtroende för SCB och de känner sig trygga med det stöd de får löpande, bland annat för att hantera tidseriebrott och förändringar i statistiken som beror på utveckling av produktionssätt och innehåll.

SCB har mycket goda relationer med nyckelpersoner bland prioriterade användare och förädlare. Vi har fördjupade insikter om deras behov av statistik och analys.

I media är SCB aktivt och bidrar i aktuella frågor i samhällsdebatten. SCB:s talespersoner och ämnesexperter är efterfrågade och synliga i media och andra valda plattformar.

Företag, individer, andra dataägare och samhället i stort har tillit till SCB och vår förmåga att hantera data på ett säkert sätt. För att säkerställa datatillgången arbetar SCB i partnerskap med dataägare, uppgiftslämnare, myndigheter, företag, systemleverantörer och organisationer.

Att arbeta med officiell statistik uppfattas som viktigt och attraktivt och SCB är en attraktiv arbetsgivare med vetgiriga och vänliga medarbetare.

Förbättrat tillgängliggörande

Användare tar i ökad utsträckning del av statistik, analys och visualiseringar genom olika förädlares plattformar.

SCB tillgängliggör statistik av allmänintresse i form av tabeller, kartor, diagram och statistiknyheter. Statistiken produceras och tillgängliggörs på lokal nivå där så är möjligt. Såväl öppna data som statistiknyheter, artiklar och analyser från SCB dyker upp tidigt i sökningar.

All officiell statistik finns tillgänglig som öppna data på dataportal.se. Den kan hämtas i användarvänliga och effektiva kanaler och gränssnitt; genom API:er på scb.se eller från dataportal.se.

Publiceringsprocessen är automatiserad. Den tekniska grunden är stabil och kopplad till både databas och webb.

Milstolpe	Klart
Användningen av officiell statistik och data har ökat och dataför- ädlare sprider i högre grad statistiken	Q4 2026
SCB:s gränssnitt är användbara och tillgängliga för våra användar- grupper och ger användare stöd och hjälp vid tolkning och vidare- användning av statistiken	Q4 2026
Förtroendet för SCB och statistikens kvalitet är högt hos våra expertanvändare och andra intressenter och SCB är en självklar källa och samarbetspartner	Q4 2026
Vi utvecklar kontinuerligt det kommunikativa ledarskapet och interna kommunikationen så att chefer och medarbetare har goda förutsättningar att tillsammans omsätta SCB:s vision och strategi	Q4 2026

SCB beskriver Sverige

Statistikmyndigheten SCB förser samhället med statistik för beslutsfattande, debatt och forskning. Vi gör det på uppdrag av regeringen, myndigheter, forskare och näringsliv. Vår statistik bidrar till en faktabaserad samhällsdebatt och väl underbyggda beslut.

12%

av landets befolkning bor utanför tätort vilket innebär att knappt 1,3 miljoner svenskar delar på 98,4 procent av landarealen.

Källa: Folkmängd och landareal i och utanför tätort 2023